



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ CẦU ĐƯỜNG CII

Địa chỉ: Tầng 21, 152 Điện Biên Phủ, phường Thạnh Mỹ Tây, Tp.HCM



Website: www.ciibr.com.vn



E-mail: ciibr@ciibr.com.vn



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ CẦU ĐƯỜNG CII

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025





MỤC LỤC

CHƯƠNG 1. VỀ CHÚNG TÔI

Tổng quan công ty	05
Tầm nhìn & sứ mệnh	06
Định hướng phát triển & ngành nghề kinh doanh	07
Các rủi ro trọng yếu ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của công ty	09
Quá trình hình thành & phát triển	11
Cấu trúc doanh nghiệp	15
Cơ cấu cổ đông	16
Sơ đồ tổ chức công ty	17
Thành viên Hội đồng quản trị	19
Thành viên Ban kiểm soát	22
Thành viên Ban điều hành	23
Giám đốc bộ phận	24

CHƯƠNG 2. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025

Điểm nhấn năm 2025	27
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	29
Dự phóng doanh thu thu phí	29
Kết quả kinh doanh hợp nhất	31
Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu	32

CHƯƠNG 3. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh	35
Tình hình hoạt động tổ chức và nhân sự	37

CHƯƠNG 4. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	41
Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị	43

CHƯƠNG 5. TÌNH HÌNH VỀ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ NĂM 2025

Hội đồng quản trị	47
Ban kiểm soát	53
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban kiểm soát	54
Giao dịch cổ phiếu nội bộ	55
Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ	56

CHƯƠNG 6. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

CHƯƠNG 01: VỀ CHÚNG TÔI

- TỔNG QUAN CÔNG TY
- TẦM NHÌN & SỨ MỆNH
- ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN & NGÀNH NGHỀ KINH DOANH
- QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & PHÁT TRIỂN
- CẤU TRÚC DOANH NGHIỆP & CỔ ĐÔNG
- CƠ CẤU TỔ CHỨC





TỔNG QUAN CÔNG TY

TÊN CÔNG TY	CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ CẦU ĐƯỜNG CII
TÊN VIẾT TẮT	CII B&R
MÃ CHỨNG KHOÁN	LGC
VỐN ĐIỀU LỆ	2.121.303.080.000 VND
NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT	Ông Nguyễn Văn Chính
ĐĂNG KÝ KINH DOANH	Giấy Chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0300482241 do Sở Tài chính Thành phố Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 08 tháng 03 năm 2000, đăng ký thay đổi thứ 24, ngày 25 tháng 12 năm 2025
ĐỊA CHỈ	Tầng 21, 152 Điện Biên Phủ, phường Thạnh Mỹ Tây, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
SỐ ĐIỆN THOẠI	028.38688239 - 38688379
WEBSITE	www.ciibr.com.vn



TẦM NHÌN & SỨ MỆNH

TẦM NHÌN

Trở thành công ty hàng đầu về phát triển cơ sở hạ tầng giao thông bền vững tại Việt Nam, đóng góp tích cực vào sự phát triển chung của xã hội

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Tham gia vào quá trình xã hội hóa trong lĩnh vực đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng giao thông. Phát triển các kênh huy động vốn đầu tư mới, bao gồm vốn trung và dài hạn từ các tổ chức tài chính trong và ngoài nước, nguồn vốn nhân rồi trong dân và từ các thành phần kinh tế khác để đầu tư phát triển hạ tầng giao thông.

SỨ MỆNH

Phát triển hạ tầng giao thông đồng bộ, hiện đại, góp phần nâng cao chất lượng kết nối và thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội. Tập trung vào các dự án hạ tầng giao thông quy mô lớn, mang tính chiến lược, tạo nền tảng bền vững cho sự phát triển dài hạn, góp phần xây dựng xã hội bền vững và nâng cao chất lượng cuộc sống của người dân. Hợp tác chân thành và có trách nhiệm với các đối tác, cùng đạt được lợi nhuận hợp lý và đảm bảo lợi ích thỏa đáng cho các cổ đông. Tạo điều kiện và cơ hội cho mọi thành viên trong công ty phát huy tài năng, không ngừng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần xứng đáng với sự đóng góp của mỗi người.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Với sứ mệnh tạo ra các giải pháp hạ tầng giao thông chất lượng cao, CII B&R không chỉ tập trung vào việc tiếp nhận và khai thác các dự án hiện có mà còn đẩy mạnh hợp tác với các đối tác chiến lược để tham gia vào phát triển dự án mới.



ĐỊA BÀN KINH DOANH

Địa bàn hoạt động kinh doanh chính của công ty tập trung ở khu vực phía Nam, Đông Nam Bộ và TP.HCM.



NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

Đầu tư, phát triển và vận hành hệ thống hạ tầng giao thông theo phương thức đối tác công tư (PPP).



CÁC RỦI RO TRỌNG YẾU ẢNH HƯỞNG ĐẾN HOẠT ĐỘNG KINH DOANH CỦA CÔNG TY



Rủi ro kinh tế:

Những thay đổi chính sách hoặc ảnh hưởng của nền kinh tế (Lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái,...) sẽ gây ra rủi ro cho hoạt động kinh doanh của Công ty. Việc lãi suất thay đổi có thể làm gia tăng chi phí vay vốn, kéo theo sự gia tăng chi phí vận hành, từ đó ảnh hưởng bất lợi đến kết quả kinh doanh của Công ty.

Rủi ro đặc thù ngành Hạ tầng giao thông:

Với lĩnh vực kinh doanh chủ yếu của Công ty là đầu tư vào các dự án về cầu, đường giao thông theo phương thức đối tác công tư (PPP) thường đòi hỏi quy mô vốn đầu tư lớn, trong bối cảnh thị trường tài chính gặp nhiều khó khăn thì Công ty cũng phải chịu một số ảnh hưởng nhất định khi sử dụng các công cụ tài chính.

Rủi ro môi trường:

Do đặc điểm của lĩnh vực xây dựng và đầu tư cơ sở hạ tầng chủ yếu là sản xuất ngoài trời, thời gian thi công thực hiện dự án kéo dài, tác động từ các yếu tố về thời tiết, khí hậu, điều kiện kết cấu địa chất, địa hình có ảnh hưởng rất lớn đến thời gian thực hiện, chất lượng và chi phí của dự án.

Rủi ro về pháp luật:

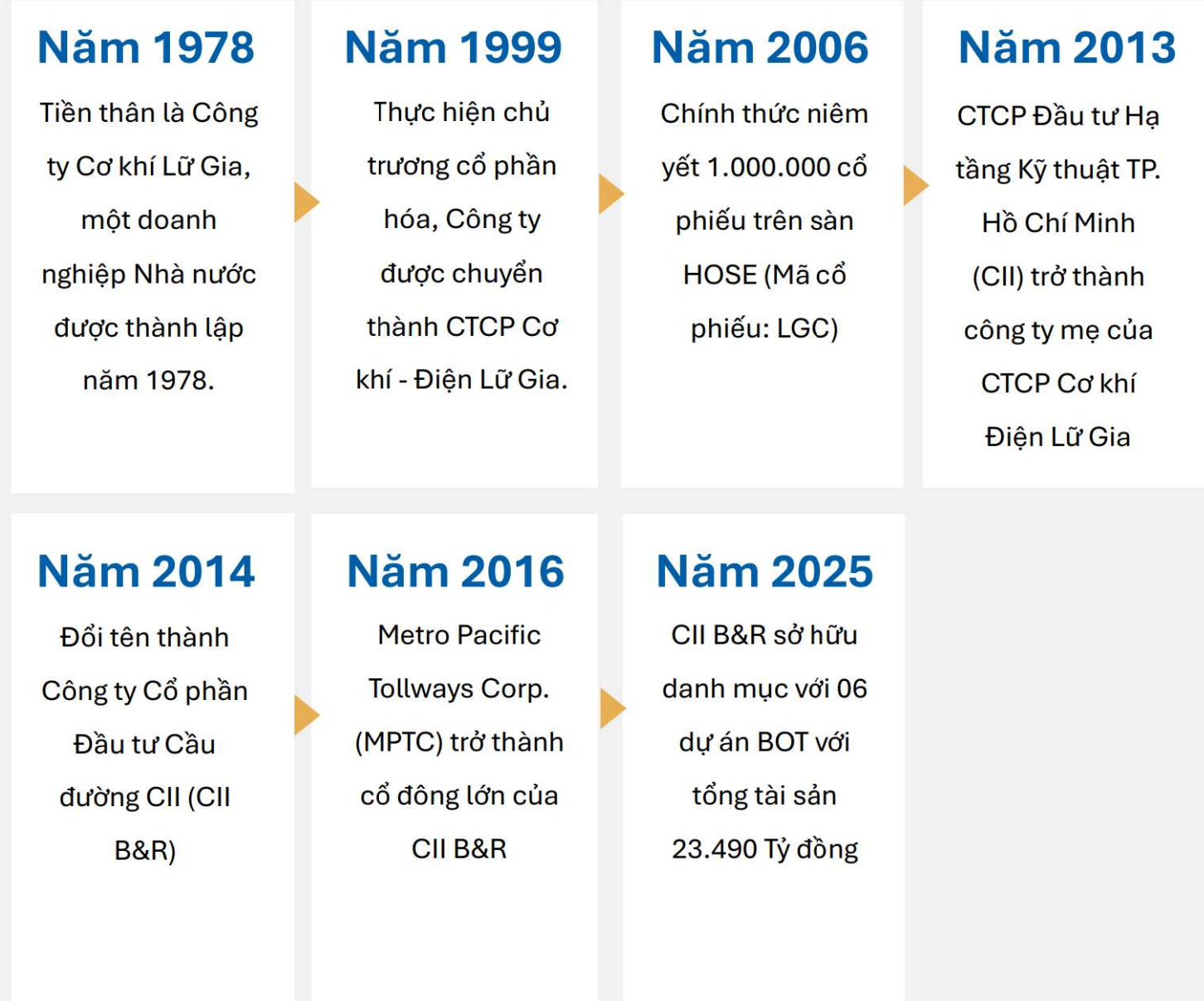
Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII chính thức niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh nên mọi hoạt động của Công ty đều chịu ảnh hưởng bởi các quy định của pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thương mại, Luật Chứng khoán, các luật về thuế... và các văn bản hướng dẫn của Chính phủ, của Bộ Tài Chính, của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh và các cơ quan ban ngành có liên quan. Điều này có thể dẫn đến rủi ro về pháp lý cho Công ty khi hiện nay hệ thống pháp luật của nước ta chưa thật sự nhất quán, các văn bản hướng dẫn thi hành vẫn chưa hoàn chỉnh và đang trong giai đoạn hoàn thiện nên còn có những sửa đổi bổ sung.

Ngoài ra hoạt động kinh doanh của Công ty sẽ chịu rủi ro từ chính sách khi mức thu phí giao thông, lộ trình tăng phí không phải do công ty chủ động mà phụ thuộc vào chính sách của Nhà nước. Tuy nhiên, điều này được khắc phục bởi các điều khoản của Hợp đồng BOT cho phép điều chỉnh thời gian thu phí hoàn vốn nếu doanh thu hàng năm ảnh hưởng đến khả năng hoàn vốn đầu tư của dự án.

Rủi ro khác:

Ngoài các rủi ro trên, hoạt động của Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII có thể chịu rủi ro khác như động đất, thiên tai, dịch bệnh, đình công, chiến tranh... đây là những rủi ro bất khả kháng ít xảy ra trong thực tế, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại về vật chất và con người cũng như tình hình hoạt động chung của Công ty.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH & PHÁT TRIỂN



NĂM 2014 – HÀNH TRÌNH ĐỔI MỚI VÀ PHÁT TRIỂN

Từ tháng 08/2014 Công ty Cổ phần Cơ khí điện Lữ Gia (LUGIACO) được đổi tên thành Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII (CII B&R), từ đây công ty chính thức chuyển sang lĩnh vực hoạt động chính là chuyên đầu tư vào các dự án cầu đường, hạ tầng giao thông theo phương thức đối tác công tư (PPP) thông qua việc nhận chuyển nhượng các dự án đầu tư về hạ tầng giao thông từ công ty mẹ - Công ty Cổ phần đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP.HCM (CII) như: Dự án cầu Sài Gòn 2, dự án Xa lộ Hà Nội, dự án tuyến tránh Ninh Thuận, dự án mở rộng QL1 các đoạn qua tỉnh Ninh Thuận, dự án cầu Rạch Miễu, dự án mở rộng Quốc lộ 60 nối cầu Rạch Miễu đến cầu Cổ Chiên, dự án DT 741 (tỉnh Bình Dương), dự án cầu Cổ Chiên, dự án Cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận.



Với bước chuyển mình mạnh mẽ này, cổ phiếu công ty đã đặc biệt thu hút được sự quan tâm từ các Nhà đầu tư nước ngoài trong đó có Metro Pacific Tollways Corporation (MPTC) - Nhà đầu tư về hạ tầng giao thông lớn tại Philippines, tạo tiền đề để MPTC chính thức trở thành cổ đông lớn của CII B&R từ năm 2016 cho đến nay.



QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN DỰ ÁN QUA CÁC NĂM



CẤU TRÚC DOANH NGHIỆP

STT	Công ty con	Tỷ lệ sở hữu	Vốn điều lệ (đơn vị: VND)	CII B&R thực góp (đơn vị: VND)
1	Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng Xa lộ Hà Nội	51%	1.850.000.000.000	943.500.000.000
2	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Xây dựng Ninh Thuận	99,99%	220.000.000.000	219.980.000.000
3	Công ty TNHH MTV BOT Tỉnh Ninh Thuận	100%	599.060.000.000	599.060.000.000
4	Công ty TNHH MTV Cầu đường Hiền An Bình	100%	610.000.000.000	610.000.000.000
5	Công ty TNHH BOT Cầu Rạch Miễu	50,36%	525.620.000.000	259.323.760.300
6	Công ty TNHH Đầu tư Cổ Chiên	51%	190.000.000.000	96.900.000.000
7	Công ty Cổ phần Dịch vụ Quản lý Khai thác Cầu đường CII	66,67%	30.000.000.000	20.000.000.000
8	Công ty Cổ phần BOT Trung Lương- Mỹ Thuận	89%	1.662.255.000.000	1.479.406.990.000

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Stt	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu
1.	Cổ đông lớn (Sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	190.783.092	89,94%
1.1	- Trong nước	104.116.426	49,08%
1.2	- Nước ngoài	86.666.666	40,86%
2.	Cổ đông khác	21.347.216	10,06%
2.1	- Trong nước	12.607.765	5,94%
2.2	- Nước ngoài	8.739.451	4,12%
3.	Tổng	212.130.308	100%

CTCP ĐẦU TƯ HẠ TẦNG KỸ THUẬT TP. HCM (“CII”)

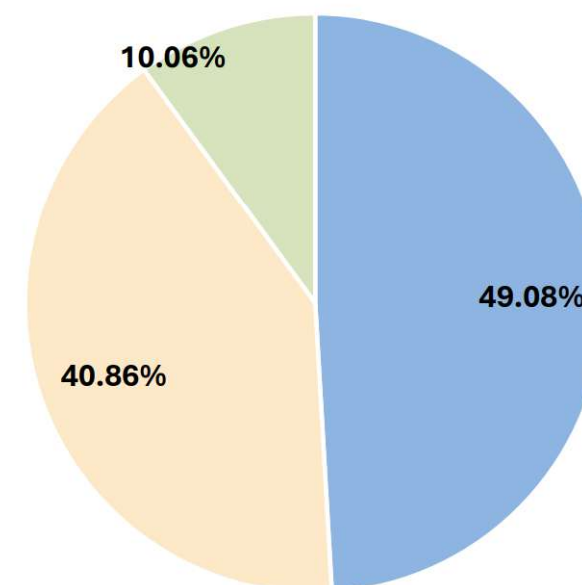


CÔNG TY MẸ
(Sở hữu 49,08%)

METRO PACIFIC TOLLWAY CORP (“MPTC”)

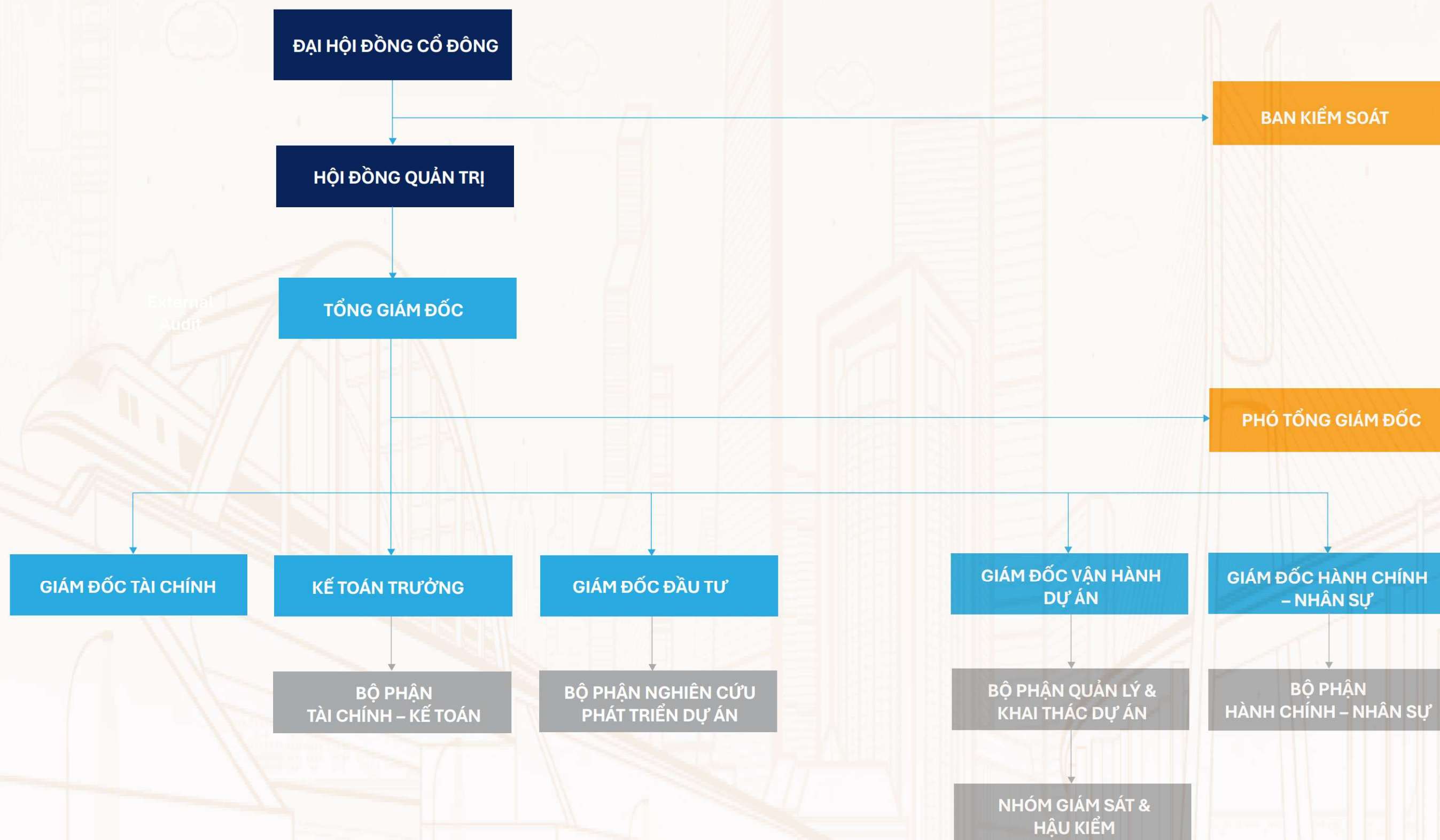


CỔ ĐÔNG LỚN
(Sở hữu 40,86%)



■ CII ■ MPTC ■ Khác

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY CII B&R



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ HIỆN TẠI

STT		HỌ VÀ TÊN	CHỨC DANH
1	Ông	Nguyễn Văn Thành	Chủ tịch HĐQT
2	Ông	Jose Ma. Kamantigue Lim	Thành viên HĐQT
3	Ông	Lê Quốc Bình	Thành viên HĐQT
4	Ông	Nguyễn Văn Chính	Thành viên HĐQT
5	Ông	Francis Gerard Elizaga Aberilla	Thành viên HĐQT
6	Ông	Lê Văn Nam	Thành viên HĐQT độc lập
7	Ông	Luis Soriano Reñon	Thành viên HĐQT độc lập

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ HIỆN TẠI



CHỦ TỊCH HĐQT ÔNG NGUYỄN VĂN THÀNH

Sinh năm 1965. Cử nhân kinh tế; Ông Nguyễn Văn Thành có hơn 20 năm kinh nghiệm quản lý dự án và điều hành doanh nghiệp. Ông từng giữ chức Tổng Giám đốc CTCP Cơ khí - Điện Lữ Gia (sau đổi tên thành CII B&R) và Tổng Giám đốc, Chủ tịch HĐQT CTCP Hạ tầng Nước Sài Gòn. Hiện tại, ông đảm nhiệm vai trò Phó Tổng Giám đốc CTCP Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP. Hồ Chí Minh (CII). Ông được bổ nhiệm làm Chủ tịch HĐQT của CII B&R từ năm 2023.



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG JOSE MA. KAMANTIGUE LIM

Sinh năm 1952. Cử nhân Triết học tại Đại học Ateneo de Manila và có bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh tại Asian Institute of Management; là một nhà quản lý cấp cao nổi bật, từng là Chủ tịch & CEO của Metro Pacific Investments Corporation (MPIC) và được bổ nhiệm làm Chủ tịch & CEO của Metro Pacific Tollways Corporation (MPTC) từ tháng 3/2025. Ông được bổ nhiệm làm Thành viên HĐQT CTCP Đầu tư Cầu đường CII từ tháng 04/2025.



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG LÊ QUỐC BÌNH

Sinh năm 1972. Thạc sĩ Quản trị kinh doanh; Ông Lê Quốc Bình có hơn 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán và tài chính doanh nghiệp. Ông từng là Cán bộ Phòng Kế toán tại Tổng Công ty Du lịch TP. Hồ Chí Minh và Chuyên viên Quỹ Đầu tư Phát triển Đô thị TP. Hồ Chí Minh. Ông gia nhập CII từ năm 2001 và giữ chức Tổng Giám đốc từ năm 2012 cho đến nay. Ông được bổ nhiệm làm Thành viên HĐQT của CII B&R từ năm 2013.



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG NGUYỄN VĂN CHÍNH

Sinh năm 1979. Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Tài chính Doanh nghiệp; Ông đã có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán tài chính. Ông từng giữ các chức vụ quan trọng như Kế toán trưởng Công ty TNHH BOT Cầu Rạch Miễu, Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV BOT tỉnh Ninh Thuận, Giám đốc tài chính kiêm Kế toán trưởng và Phó Tổng Giám đốc của CII B&R; Ông được bổ nhiệm làm Tổng Giám đốc của CII B&R từ tháng 12/2020 và thành viên HĐQT từ tháng 04 năm 2021.



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ HIỆN TẠI



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG LÊ VĂN NAM

Sinh năm 1976. Cử nhân Luật; Ông Lê Văn Nam có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực pháp lý và hành chính - nhân sự. Ông từng giữ các vị trí quan trọng như Trưởng Văn phòng Đại diện TP. Hồ Chí Minh của Công ty TNHH Thương mại và Công nghệ Kỹ thuật TNT và Phó Tổng Giám đốc CTCP Hạ tầng nước Sài Gòn; Ông được bổ nhiệm làm thành viên HĐQT từ tháng 04 năm 2023.



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG FRANCIS GERARD ELIZAGA ABERILLA

Sinh năm 1964. Kỹ sư quản trị công nghiệp; Ông đã có hơn 20 năm kinh nghiệm đảm nhiệm các chức vụ điều hành tại các công ty lớn. Ông từng giữ các chức vụ quan trọng như Phó Tổng Giám đốc Công ty NLEX Corporation và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Metro Pacific Tollways Vietnam; Ông được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc của CII B&R từ tháng 04 năm 2018 và thành viên HĐQT từ năm 2018.



THÀNH VIÊN HĐQT ÔNG LUIS SORIANO REÑON

Sinh năm 1970. Thạc sĩ Quản trị kinh doanh; Ông có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính và quản trị tại các tập đoàn đa quốc gia. Ông từng đảm nhiệm vai trò Trưởng phòng Tài chính và Kiểm toán Khu vực tại Novartis trong hơn 15 năm, nơi ông tích lũy kiến thức sâu rộng về quản lý tài chính và kiểm soát nội bộ trên phạm vi quốc tế. Sau đó, ông chuyển sang PLDT, Inc. với tư cách Trưởng Bộ phận Kiểm toán Nội bộ cấp cao, tiếp tục phát huy năng lực quản lý rủi ro và tuân thủ quy định. Ông được bổ nhiệm làm Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII từ tháng 4 năm 2025.

BAN KIỂM SOÁT



TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT BÀ NGUYỄN THỊ HỒNG HẠNH

Sinh năm 1980. Thạc sĩ Quản trị kinh doanh; Bà Nguyễn Thị Hồng Hạnh có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính và kế toán doanh nghiệp. Bà hiện là Phó Tổng giám đốc CTCP Hạ tầng nước Sài Gòn. Bà được bổ nhiệm làm Trưởng BKS của Công ty từ tháng 4/2023.



THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT BÀ LƯƠNG KIM DIÊN AN

Sinh năm 1986. Cử nhân Kế toán-kiểm toán; Bà Lương Kim Diên An đã có hơn 15 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính và kế toán doanh nghiệp. Bà hiện là Giám sát Tài chính của CTCP Đầu tư cầu đường CII và Công ty TNHH Metro Pacific Tollways Việt Nam. Bà được bổ nhiệm làm Thành viên BKS của Công ty từ năm 2020.



THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT BÀ DƯƠNG THỊ LONG NGHI

Sinh năm 1975. Cao đẳng kế toán; Bà Dương Thị Long Nghi có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính và kế toán doanh nghiệp. Bà hiện là Kế toán trưởng của Cty TNHH MTV Cầu Sài Gòn. Bà được bổ nhiệm làm Thành viên BKS của Công ty từ năm 2013.

BAN ĐIỀU HÀNH



TỔNG GIÁM ĐỐC
ÔNG NGUYỄN VĂN CHÍNH

Sinh năm 1979. Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Tài chính Doanh nghiệp; Ông đã có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán tài chính. Ông từng giữ các chức vụ quan trọng như Kế toán trưởng Công ty TNHH BOT Cầu Rạch Miễu, Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV BOT tỉnh Ninh Thuận, Giám đốc tài chính kiêm Kế toán trưởng và Phó Tổng Giám đốc của CII B&R; Ông được bổ nhiệm làm Tổng Giám đốc của CII B&R từ năm 12/2020 và thành viên HĐQT từ tháng 04 năm 2021.



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC
ÔNG FRANCIS GERARD ELIZAGA ABERILLA

Sinh năm 1964. Kỹ sư quản trị công nghiệp; Ông đã có hơn 20 năm kinh nghiệm đảm nhiệm các chức vụ điều hành tại các công ty lớn. Ông từng giữ các chức vụ quan trọng như Phó Tổng Giám đốc Công ty NLEX Corporation và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Metro Pacific Tollways Vietnam; Ông được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc của CII B&R từ tháng 04 năm 2018 và thành viên HĐQT từ năm 2018.



PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC
ÔNG NGUYỄN DUY MINH

Sinh năm 1990. Kỹ sư xây dựng cầu đường; Ông đã có hơn 11 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực điều hành thi công, quản lý, xây dựng, vận hành công trình giao thông. Ông hiện kiêm nhiệm Giám đốc Quản lý Xây dựng Hạ tầng Công ty CII, Phó Tổng Giám đốc CTCP BOT Trung Lương-Mỹ Thuận, Giám đốc Công ty TNHH MTV Cầu đường Hiền An Bình, Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Xây dựng Xa Lộ Hà Nội; Tại CII B&R Ông đang kiêm nhiệm Giám đốc Đầu tư và được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc từ tháng 02 năm 2025.



KẾ TOÁN TRƯỞNG
BÀ LƯƠNG THỊ THU YẾN

Sinh năm 1981. Thạc sĩ quản trị kinh doanh; Bà đã có hơn 15 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán. Bà hiện kiêm nhiệm Kế toán trưởng Công ty TNHH Một thành viên Đầu tư Hạ tầng – VRG và Kế toán trưởng Công ty TNHH MTV Cầu đường Hiền An Bình; Bà được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng của CII B&R từ tháng 03 năm 2020.



GIÁM ĐỐC TÀI CHÍNH
ÔNG LÊ TRUNG HIẾU

Sinh năm 1987. Thạc sĩ Quản trị kinh doanh; Ông đã có hơn 12 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính. Ông hiện giữ chức vụ Giám đốc Quản lý vốn tại CII; Ông được bổ nhiệm làm Giám đốc tài chính của CII B&R từ tháng 03 năm 2020.

GIÁM ĐỐC BỘ PHẬN



GIÁM ĐỐC VẬN HÀNH DỰ ÁN
ÔNG HUỲNH MINH THÁI

Sinh năm 1989. Thạc sĩ Kỹ thuật xây dựng công trình giao thông; Ông đã có hơn 13 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý, xây dựng, vận hành công trình giao thông. Ông hiện kiêm nhiệm Tổng Giám đốc Công ty TNHH MTV Dịch vụ & Đầu tư CII, Giám đốc Công ty TNHH MTV Đầu tư Hạ tầng - VRG, Phó Giám đốc Công ty CP Dịch vụ quản lý khai thác cầu đường CII và Giám đốc Xí nghiệp Quản lý vận hành đường cao tốc CII O&M; Ông được bổ nhiệm làm Giám đốc vận hành dự án của CII B&R từ Tháng 03/2024.



GIÁM ĐỐC HÀNH CHÍNH – NHÂN SỰ
ÔNG ĐẶNG QUANG PHỤC

Sinh năm 1979. Cử nhân Luật; Ông đã có hơn 16 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý hành chính, nhân sự tại Công ty; Ông được bổ nhiệm làm Giám đốc Hành chính – Nhân sự CII B&R từ Tháng 03/2024.

CHƯƠNG 02:

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

- NHỮNG CON SỐ NỔI BẬT NĂM 2025
- TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN
- KẾT QUẢ KINH DOANH HỢP NHẤT CỦA CII B&R NĂM 2025
- CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU



NHỮNG CON SỐ NỔI BẬT NĂM 2025

SỐ CÔNG TY CON

8 công ty

TỔNG TÀI SẢN HỢP NHẤT

23.490 tỷ đồng

KHỐI LƯỢNG CỔ PHIẾU ĐANG LƯU HÀNH

212.130.308 cổ phiếu

VỐN HÓA THỊ TRƯỜNG (31/12/2025)

11.052 tỷ đồng

DOANH THU HỢP NHẤT

2.701 tỷ đồng

LỢI NHUẬN SAU THUẾ

719 tỷ đồng



1. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Danh mục dự án BOT	Vị trí	Mô tả dự án	Tiến độ dự án	Doanh thu thu phí năm 2025
Dự án BOT đầu tư mở rộng Quốc lộ 1 (BOT Ninh Thuận 2)	Tỉnh Ninh Thuận (nay là tỉnh Khánh Hòa)	Là dự án nâng cấp mở rộng tuyến QL1 đoạn qua Ninh Thuận đã xuống cấp, dự án là động lực phát triển kinh tế, xã hội và chính trị quan trọng cho các tỉnh khu vực miền trung, giảm thiểu tai nạn giao thông trên địa bàn tỉnh Ninh Thuận, đồng thời, giúp khai thác đồng bộ, hiệu quả cao trên toàn tuyến quốc lộ 1 từ Thanh Hóa đến Cần Thơ.	Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn	177 tỷ đồng
Dự án đầu tư xây dựng mở rộng Xa lộ Hà Nội và Quốc lộ 1	Đoạn từ ngã ba Trạm 2 cũ đến Tân Vạn (TP.HCM)	Xa Lộ Hà Nội đóng vai trò là cửa ngõ giao thông quan trọng của khu Đông. Đồng thời đây là một tuyến đường huyết mạch của giao thông phía Nam và đang phát huy được hiệu quả trong việc liên kết vùng kinh tế. Việc kết nối giữa Khu công nghệ cao, khu công nghiệp và cụm cảng hàng hóa thuận tiện giúp rút ngắn thời gian lưu thông, giảm chi phí cho doanh nghiệp.	Công trình đã cơ bản hoàn thành. Hiện đang thi công một số hạng mục còn lại. Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn từ ngày 01/04/2021	776 tỷ đồng
Dự án ĐT 741	Tỉnh Bình Dương (nay là TP.HCM)	Đây là dự án nâng cấp mở rộng ĐT 741 trải dài từ Ngã 4 Sở Sao đến giáp ranh tỉnh Bình Phước, đáp ứng nhu cầu lưu thông và góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của tỉnh Bình Dương.	Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn	150 tỷ đồng

Danh mục dự án BOT	Vị trí	Mô tả dự án	Tiến độ dự án	Doanh thu thu phí năm 2025
Dự án cầu Rạch Miễu	Cầu dây văng nối liền hai tỉnh Tiền Giang và Bến Tre (nay là Đồng Tháp và Vĩnh Long)	Là cây cầu quan trọng nằm trên tuyến đường huyết mạch thông thương từ các tỉnh miền Tây Nam Bộ về Thành phố Hồ Chí Minh	Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn	211 tỷ đồng
Dự án cầu Cổ Chiên	Là cây cầu bắc qua vùng đê mê Bến Tre -Trà Vinh (nay là tỉnh Vĩnh Long)	Dự án xây dựng cầu Cổ Chiên hoàn thành nối thông tuyến Quốc lộ 60 từ Tiền Giang đến Trà Vinh, rút ngắn cự ly từ thành phố Hồ Chí Minh đến Trà Vinh khoảng 70 km. Đây là một dự án quan trọng trong sự nghiệp Công nghiệp hóa-hiện đại hóa của đất nước, nằm trong chiến lược, phát triển tuyến hành lang ven biển, tạo điều kiện thu hút nhà đầu tư, phù hợp với chủ trương phát triển kinh tế, xã hội đối với khu vực Đồng bằng sông Cửu Long, đồng thời tăng cường an ninh quốc phòng cho khu vực.	Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn	156 tỷ đồng
Dự án BOT cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận	Tỉnh Tiền Giang (nay là tỉnh Đồng Tháp)	Dự án đường cao tốc Trung Lương Mỹ Thuận là dự án giao thông huyết mạch quan trọng kết nối vùng Tây Nam Bộ với Thành phố Hồ Chí Minh với khu vực kinh tế trọng điểm phía Nam và là nút thắt quan trọng cho nền kinh tế của Đồng bằng sông Cửu Long, và giúp giảm tải giao thông cho Quốc lộ 1.	Hiện dự án đang được thực hiện công tác thu phí hoàn vốn	1.343 tỷ đồng

1. Kết quả kinh doanh hợp nhất của CII B&R năm 2025

(Đvt: Triệu đồng)

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng/ giảm
1	Tổng doanh thu	3.060.831	3.141.387	102.6%
2	Tổng chi phí	2.236.102	2.371.878	106.1%
3	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	824.729	769.510	93.3%
4	Lợi nhuận sau thuế TNDN	791.644	718.845	90.8%
4.1	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ	531.810	510.380	96%
4.2	Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	259.834	208.465	80%

Ghi chú: Lợi nhuận sau thuế năm 2025 giảm 9,2% so với thực hiện năm 2024. Nguyên nhân:

- Doanh thu tài chính giảm.
- Chi phí tài chính và chi phí thuế TNDN tăng.

2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	01/01/2025	31/12/2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,10	0,86
Hệ số thanh toán nhanh	1,10	0,86
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,76	0,74
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	3,13	2,81
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	104,01	181,06
Doanh thu thuần/ Tổng tài sản	0,11	0,11
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	0,32	0,28
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu	0,14	0,12
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	0,03	0,03
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	0,33	0,29



CHƯƠNG 03:

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH
- TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình hoạt động của công ty:

Kết quả kinh doanh năm 2025 có tổng doanh thu đạt 98.1% (giảm 1.9%) và lợi nhuận sau thuế đạt 87.8% so với chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Công ty đã thực hiện hoàn thành công tác phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo phương án chào bán cổ phiếu đã được ĐHĐCĐ thông qua, nhằm đảm bảo duy trì tư cách công ty đại chúng theo quy định của pháp luật.

Công ty đã hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 12% tương đương 231,4 tỷ đồng theo Nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông.

Hoàn tất các thủ tục tái cấu trúc phần vốn đầu tư tại Công ty Cổ phần Cầu đường Hiền An Bình, tăng tỷ lệ sở hữu lên 100% và chuyển đổi loại hình doanh nghiệp sang công ty TNHH Một thành viên.



2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

(Đvt: Triệu đồng)

STT	Chỉ tiêu	01/01/2025	31/12/2025
A.	TÀI SẢN NGẮN HẠN	1.942.794	1.885.125
1.	Tiền và các khoản tương đương tiền	305.454	383.278
2.	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	624.143	649.014
3.	Các khoản phải thu ngắn hạn	992.482	828.847
4.	Hàng tồn kho	9.499	1.020
5.	Tài sản ngắn hạn khác	11.216	22.965
B.	TÀI SẢN DÀI HẠN	21.520.718	21.605.311
2.	Các khoản phải thu dài hạn	1.470.333	1.683.280
3.	Tài sản cố định	15.863.940	15.284.340
4.	Tài sản dở dang dài hạn	36.891	1.815
6.	Tài sản dài hạn khác	4.149.553	4.635.876
TỔNG CỘNG TÀI SẢN		23.463.512	23.490.436

b) Tình hình nợ phải trả

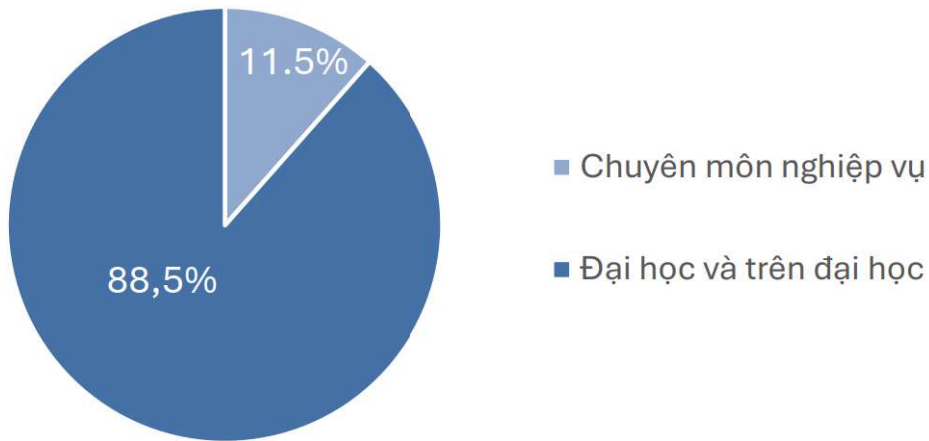
(Đvt: Triệu đồng)

STT	Chỉ tiêu	01/01/2025	31/12/2025
A.	NỢ PHẢI TRẢ	17.778.676	17.319.465
1.	Nợ ngắn hạn	1.761.657	2.180.738
2.	Nợ dài hạn	16.017.019	15.138.727

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ



Số lượng cán bộ, nhân viên tại Công ty tính đến 31/12/2025 là 26 người và được cơ cấu theo trình độ như sau:



Chế độ làm việc:

Công ty thực hiện chế độ làm việc 08 giờ/ngày, 40 giờ/tuần từ thứ 2 đến thứ 6.

Chính sách lương:

Căn cứ vào tình hình sản xuất kinh doanh và năng lực thực hiện công việc của người lao động, Công ty thực hiện phân phối lương phù hợp với chức danh công việc và tính chất công việc căn cứ vào các quy định của luật lao động và các quy định của Công ty.

Chính sách khen thưởng:

Hàng năm, Hội đồng thi đua khen thưởng của Công ty họp xét đánh giá, xếp loại dựa trên mức độ hoàn thành nhiệm vụ để làm căn cứ khen thưởng cho người lao động trong dịp cuối năm. Bên cạnh đó, căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh, HĐQT trình ĐHĐCĐ thông qua việc trích lập Quỹ Khen thưởng phúc lợi để chi cho người lao động trọng các ngày lễ lớn; khen thưởng lao động tiên tiến, các cá nhân, tập thể có sáng kiến làm lợi cho Công ty,...

Chế độ phúc lợi:

Bên cạnh các chính sách lương thưởng, Công ty cũng quan tâm đời sống tinh thần của người lao động thông qua việc phối hợp với Công đoàn để tổ chức cho người lao động được đi tham quan nghỉ mát và khám sức khỏe định kỳ hàng năm.

Thỏa ước lao động tập thể đã được Công ty xây dựng và đăng ký với cơ quan quản lý lao động theo đúng quy định của Pháp luật. Các chế độ bảo hiểm xã hội (BHXH), bảo hiểm y tế (BHYT), bảo hiểm thất nghiệp (BHTN), bảo hiểm tai nạn lao động - Bệnh nghề nghiệp (BHTNLĐ-BNN) của người lao động được Công ty thực hiện nghĩa vụ đóng đầy đủ và đúng hạn cho cơ quan BHXH Thành phố Hồ Chí Minh theo quy định.

Mua bảo hiểm tai nạn 24/24 cho tất cả người lao động định kỳ hàng năm.

CHƯƠNG 04: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY
- ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY
- CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ:



1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

a. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh

Ban Tổng giám đốc đã chủ động cố gắng triển khai thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, nghiêm túc thực hiện các chỉ đạo của HĐQT trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh với kết quả doanh thu năm 2025 đạt 98,1%, và lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 87.8% so với kế hoạch đề ra.

b. Công tác quản lý, khai thác, nghiên cứu đầu tư dự án:

Công tác quản lý, khai thác dự án:

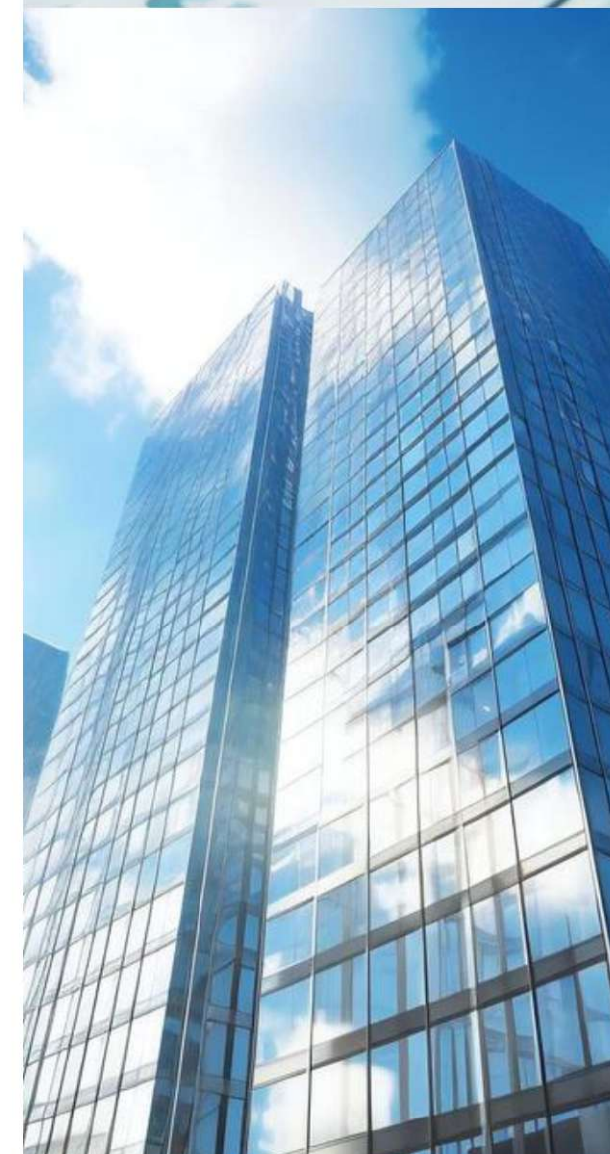
- Các Doanh nghiệp dự án trực thuộc đã thực hiện tốt công tác quản lý, vận hành tại các trạm thu phí, đảm bảo thu đúng, thu đủ theo quy định tại hợp đồng BOT và các văn bản pháp lý liên quan. Hệ thống thu phí tự động (ETC) tiếp tục được duy trì vận hành hiệu quả, góp phần giảm ùn tắc và minh bạch trong công tác thu phí.
- Công tác giám sát doanh thu, kiểm soát dòng tiền được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo kết nối đầy đủ với hệ thống quản lý tập trung của Công ty mẹ. Báo cáo tình hình khai thác được lập định kỳ hàng ngày, hàng tháng, hàng quý, phản ánh trung thực số lượng phương tiện, doanh thu, các vướng mắc phát sinh và đề xuất giải pháp xử lý.
- Công tác bảo dưỡng thường xuyên, trung tu, đại tu và sửa chữa đột xuất tại các dự án trong năm 2025 được thực hiện đảm bảo theo kế hoạch được Cơ quan nhà nước phê duyệt và theo hợp đồng BOT của dự án.

Công tác nghiên cứu phát triển dự án:

- Phối hợp với Công ty mẹ - Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Kỹ thuật TP.HCM (CI) thực hiện công tác nghiên cứu dự án mới, hoàn thiện các hồ sơ đề xuất, hồ sơ phục vụ cho công tác đấu thầu các dự án trình cơ quan Nhà nước có thẩm quyền phê duyệt.
- Công tác chuẩn bị hồ sơ mời thầu, hồ sơ đề xuất dự án được thực hiện chặt chẽ, đảm bảo tuân thủ đúng quy trình, quy định của pháp luật, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

c. Hoạt động tài chính:

- Công ty đã hoàn thành công tác phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo phương án chào bán cổ phiếu đã được ĐHĐCĐ thông qua.
- Hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2024 với tỷ lệ 12% cho cổ đông.
- Đảm bảo nguồn vốn phục vụ cho việc triển khai các dự án.



2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị



a. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc:

Trong năm 2025, trước bối cảnh kinh tế vĩ mô có nhiều biến động, Hội đồng Quản trị ghi nhận và đánh giá cao sự nỗ lực, điều hành quyết liệt của Ban Điều hành Công ty trong việc tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, cụ thể như sau:

- Ban Điều hành đã bám sát kế hoạch kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông thông qua, chủ động xây dựng các phương án điều hành linh hoạt, phù hợp với diễn biến thị trường, thực hiện tốt công tác tối ưu hóa chi phí, quản trị dòng tiền, đảm bảo khả năng thanh toán các nghĩa vụ tài chính, duy trì hoạt động liên tục, ổn định của toàn Công ty.
- Thực hiện có hiệu quả việc cơ cấu lại danh mục nguồn vốn, tối ưu chi phí lãi vay, đàm phán gia hạn, tái cấu trúc các khoản vay, qua đó đảm bảo an toàn tài chính và nâng cao năng lực tài chính của Công ty.
- Ban Điều hành đã thực hiện nghiêm túc các quy định về quản trị công ty, tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật có liên quan. Các báo cáo tài chính, báo cáo định kỳ, báo cáo bất thường được lập và công bố đầy đủ, kịp thời, minh bạch đến cổ đông và nhà đầu tư.
- Đảm bảo thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ công ty, kịp thời báo cáo và tham mưu cho Hội đồng quản trị quyết định những chủ trương quan trọng phù hợp với định hướng phát triển của công ty.

b. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2026, HĐQT sẽ tập trung chỉ đạo các hoạt động chủ yếu như sau:

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên cho năm tài chính 2025.
- Lãnh đạo, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.
- Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục triển khai nghiên cứu, đề xuất các dự án mới để trình HĐQT quyết định chủ trương đầu tư.
- Chỉ đạo Ban điều hành chuẩn bị nguồn lực để tham gia đấu thầu quyền thu phí các dự án cao tốc đầu tư bằng nguồn vốn ngân sách Nhà nước.
- Tiếp tục công tác giám sát đối với Tổng giám đốc, các thành viên Ban điều hành và hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty con trực thuộc.
- Tiếp tục công tác kiện toàn bộ máy quản lý nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đáp ứng yêu cầu phát triển Công ty.